

株主・投資家のみなさまへ

第 112 期

報告書 2020.1.1~2020.12.31

片倉工業株式会社

証券コード:3001

Contents

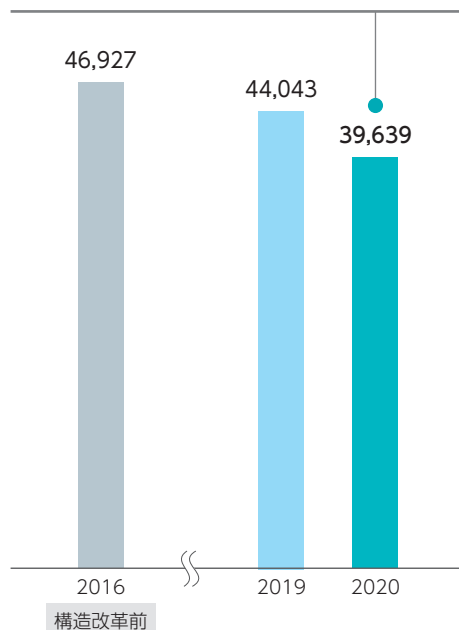
- 1 業績ハイライト
- 3 トップインタビュー
- 5 カタクラニュース ①
- 6 カタクラニュース ②
株主優待制度のご案内

cocoon CITY
Saitama-Shintoshin

売上高はコロナ禍や事業撤退の影響により減収となるも、 利益面は構造改革による収益基盤の強化や 採算性の改善により増益

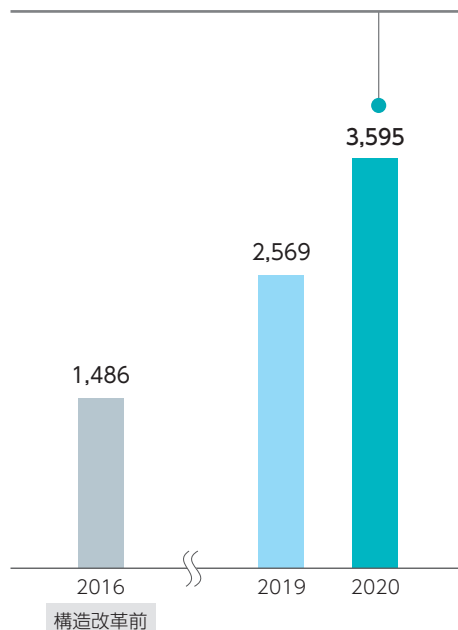
売上高
単位:百万円

39,639 百万円
前期比10.0%減



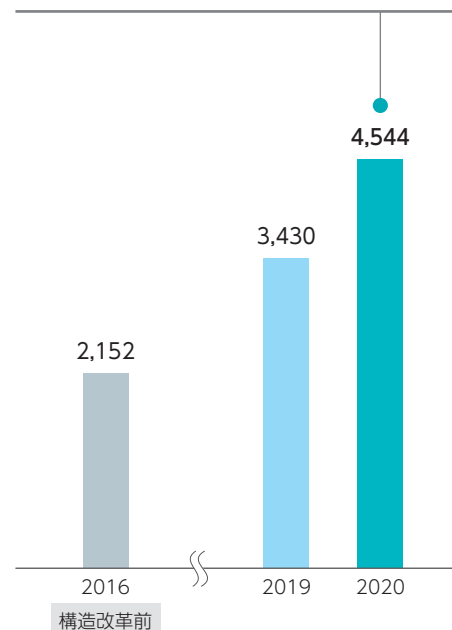
営業利益
単位:百万円

3,595 百万円
前期比40.0%増



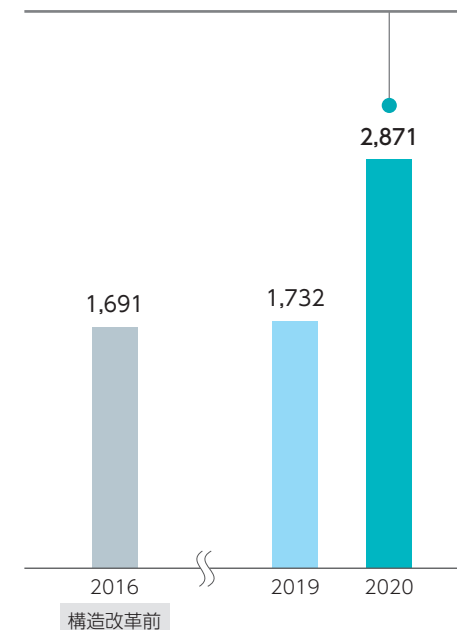
経常利益
単位:百万円

4,544 百万円
前期比32.5%増



親会社株主に帰属する当期純利益
単位:百万円

2,871 百万円
前期比65.7%増



セグメント別ハイライト

不動産事業

売上高 **9,827** 百万円

営業利益 **3,691** 百万円

不動産事業は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響により、ショッピングセンターで臨時休業や営業時間を短縮したこと等により減収となりました。この結果、不動産事業の売上高は98億27百万円(前期比8.4%減)、営業利益は36億91百万円(同10.0%減)となりました。

医薬品事業

売上高 **13,729** 百万円

営業利益 **579** 百万円

医薬品事業は、2020年4月から尿酸排泄薬「コリノーム錠」を販売開始したこと、2020年6月から高脂血症治療剤「エゼチミブ錠」を販売開始したことによる売上増加があったものの、2020年4月の薬価改定の影響により、売上高は137億29百万円(前期比3.3%減)となりました。営業利益は新型コロナウイルス感染症の影響による営業活動の制約に伴う販売費の減少により5億79百万円(同5.0%増)となりました。

機械関連事業

売上高 **8,069** 百万円

営業利益 **93** 百万円

機械関連事業は、消防自動車事業で、前期のODA向け車両及び電力会社向け車両の受注が剥落し、売上高は80億69百万円(前期比14.9%減)となりました。営業利益は消防自動車関連の原価低減の取り組みが奏功し93百万円(前期は2億34百万円の損失)となりました。

繊維事業

売上高 **6,353** 百万円

営業利益 **274** 百万円

繊維事業は、実用衣料を縮小したこと、水溶性繊維等の機能性繊維が低迷したことにより、売上高は63億53百万円(前期比19.0%減)となりました。営業利益は実用衣料での商品構成・販路見直しや労務費・販管費等の減少による採算性向上により2億74百万円(前期は1億23百万円の損失)となりました。

その他

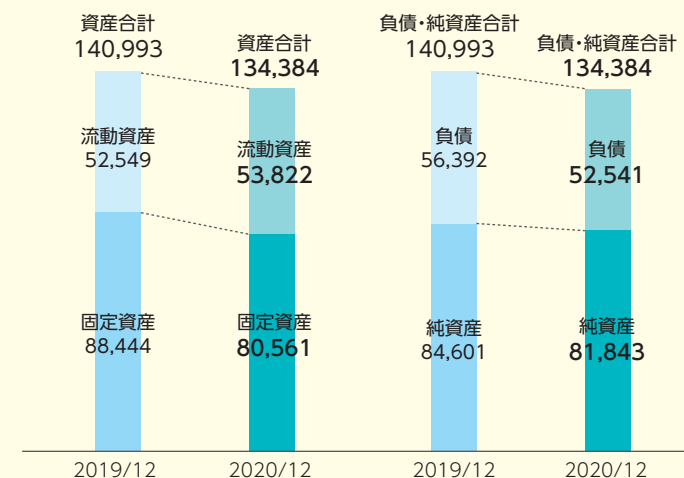
売上高 **1,659** 百万円

営業利益 **103** 百万円

その他の区分は、ビル管理サービス、訪花昆虫の販売等により構成されており、ビル管理サービスが好調に推移したものの、介護福祉機器事業、はなびらたけ・高機能野菜の生産・販売事業から撤退した影響により、その他の売上高は16億59百万円(前期比7.8%減)、営業利益は不採算事業からの撤退により1億3百万円(前期は58百万円の損失)となりました。

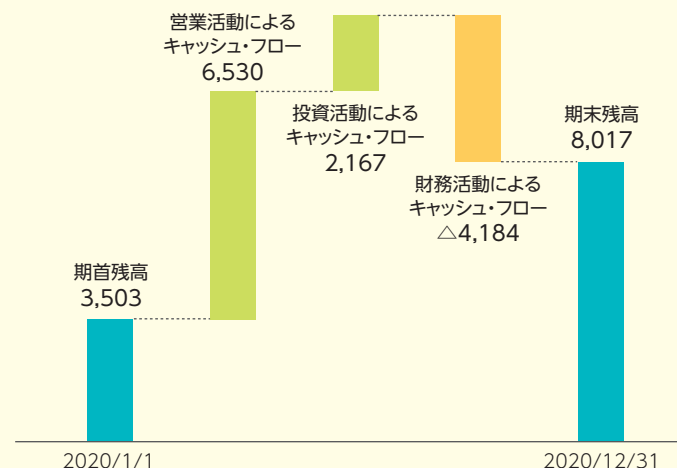
連結貸借対照表

単位:百万円



連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円





代表取締役社長 上甲亮祐

構造改革と今後の戦略について

2020年を振り返って

- 構造改革による収益構造の改善
- コロナ禍での堅調な業績

当社は、従来から不動産や投資有価証券等の多額の資産を持ちながら、収益力が低く、株価が低迷している状況が長く続いておりました。そこで、これらの状況を変えるべく、2017年に2021年度を最終年度とする中期経営計画「カタクラ2021」を発表し、基本戦略である「成

長事業への転換」に基づき、構造改革に取り組んでまいりました。

特に2019年については、構造改革の責任部署を明確化するために新たに構造改革推進室を設置するとともに、収益改善に向けて様々な施策に取り組み、それでも、計画策定時からの更なる事業環境の悪化により2020年度での黒字化が見込めない不採算事業については、大幅な縮小または撤退を行いました。

この結果、当社グループは、計画策定時に想定していた事業ポートフォリオから大きく異なる状況となったため、2020年6月に中期経営計画「カタクラ2021」を取り下げいたしました。事業ポートフォリオの変化に伴い、効率的な組織・人員体制への再構築を図り、経費の見直し等の改善施策を推し進め、大幅な固定費削減を実現し、収益構造を改善することができました。

また、2020年の新型コロナウイルス感染症の感染拡大は、当社グループの一部の事業に対し、影響を及ぼしました。

特に、不動産事業については、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の観点から、当社直営の商業施設「コクーンシティ」の臨時休業や営業時間の短縮を実施したため、賃料収入の減少を余儀なくされました。

また、機械関連事業についても自動車部品、工業用バルブ、工業用洗浄機等の設計・製造・販売の事業については、コロナ禍による想定を超える受注減を主因とし、安

各事業の取り組み 2017年～2020年

成長分野	不動産	<ul style="list-style-type: none"> ● さいたま新都心駅前社有地の開発 (コクーンアスレチックス(2017)、コクーン保育園(2018))
製品の拡充とコスト見直し	医薬品	<ul style="list-style-type: none"> ● ジェネリック医薬品のラインナップ拡充 ● アウトライセンスによる販売の拡大
不採算事業からの撤退とコスト見直し	機械関連	<ul style="list-style-type: none"> ● 農業用機械事業から撤退 ● 自動車部品、工業用バルブ、工業用洗浄機等の設計・製造・販売の事業から撤退を決定
	繊維	<ul style="list-style-type: none"> ● 補整下着事業から撤退 ● 当社衣料品事業部門の大幅縮小と連結子会社への一部事業を譲渡
	その他	<ul style="list-style-type: none"> ● ホームセンター事業から撤退 ● 化粧品事業から撤退 ● デイサービス直営事業から撤退 ● 前広便座販売事業を他社へ事業譲渡 ● はなびらたけ事業から撤退 ● 高付加価値野菜事業から撤退
全社		<ul style="list-style-type: none"> ● 選択定年優遇制度の拡充・希望退職の実施

定した収益構造への転換が困難であると判断し撤退することといたしました。

以上のような影響があったものの、構造改革による収益構造の改善により、業績は堅調な推移を見込んでおります。

ポスト構造改革の取り組み

- 成長戦略の立案
- 持続的成長を担う人材の育成・強化
- 一層のガバナンス体制の強化

今後はポスト構造改革の取り組みとして、不動産事業等の成長分野へ経営資源を振り向けるとともに、安定した収益構造への転換を果たした事業については、より一層の採算性改善に努めてまいります。加えて、他社との事業提携やM&Aによる成長を検討してまいります。

特に、不動産事業のコクーンシティについては、近隣に1,400戸を超える大型マンションの入居が3月に開始予定となっております。コクーンシティについても、2021年3月より一部リニューアル等の施設鮮度維持のための戦略的な投資を予定しておりますので、地域のインフラとして新しくお住まいのみなさまのご期待に沿えるよう準備を進めると同時に、今後もさいたま新都心エリアの事業収益機会の拡大を検討してまいります。

また、2019年から本格化した働き方改革については、

日常の業務において慣例的に続けていたものを見直し、無駄の削減を進めました。サテライトオフィスの設置や、連続休暇取得や時差出勤制度の導入等、働く環境を整備したことにより、従業員の柔軟なワークスタイルを実現しました。

今後も従業員一人ひとりが安心して働くことができ、最大限の能力を発揮できる職場環境を整えることで、従業員の仕事の質を高めてまいります。さらに、持続的成長を担う人材確保のために、社内外からの積極的人材登用や階層別研修等を通じた計画的育成を行ってまいります。

コーポレートガバナンス体制については、社外取締役の増員による取締役会の実効性向上や、グループ全体のリスクマネジメント(コンプライアンス含む)体制のより充実した運用に努めてまいります。

株主還元について

今後も更なる資本効率の改善や、株主還元の適切な水準への引き上げを図り中長期的な企業価値の向上を目指す

当社は、株主のみなさまへの利益還元を、経営上重要な政策の一つに位置付けております。

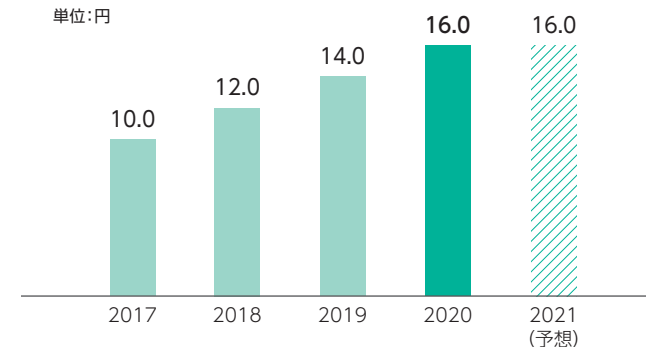
利益の配分については、安定配当の実施を基本とし、業績や今後の事業展開、内部留保の水準及び配当性向等

を総合的に勘案のうえ、配当を行うこととしております。

上記基本方針に基づき、2020年12月期の期末配当は、前期に比べ2円増配し、1株につき16円といたしました。また、2021年12月期の配当については、安定配当の実施を基本として、1株につき16円の予想としております。

配当推移

単位:円



また、2020年4月より実施しております自己株式の取得についても、2021年も継続の方向で検討し、株主還元の充実を図ってまいります。

株主のみなさまにおかれましては、今後ともなお一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

コクーンシティ

コロナ禍におけるコクーンシティの取り組み

コクーンシティは、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止のため、2020年3月からの時短営業や、同4月の緊急事態宣言下においては臨時休業を実施し、緊急事態宣言解除後についても、お客様の安心・安全を第一に考え、十分な感染予防対策を実施した上で営業を再開しております。今後も地域のインフラとして、お客様、ご出店者様に支持される施設運営に努めて参ります。

お客様	全従業員の検温、マスク着用での接客、手洗い、うがいの実施。	多くのお客様が触れる箇所(エスカレーター手すり・エレベーター操作ボタン等)の消毒。	多くのお客様が利用するフードコートでは座席間の間隔を確保。
	食品レジなどでは飛沫防止シートの設置や、レジ待ち等の間隔設定。	飲食店やフードコートにおいて、座席間の間隔を確保。	

ご出店者様	緊急事態宣言下で約2カ月に亘り臨時休業を余儀なくされたため、ご出店者様の売上や店舗運営に大きな影響がありました。そのような中、営業再開後のコクーンシティでは、ご出店者様、特に客席の間引き等の制約があり売上が減少している飲食店様に向け、売上・客単価向上に繋がるような販促施策を実施いたしました。このコロナ禍をご出店者様と一体となり乗り越え、持続的な施設価値の向上に努めてまいります。	施設内でのご購入金額に応じて、飲食店で使用できる「グルメチケット」を配布。飲食店様の売上・客単価アップに貢献。
	緊急事態宣言下で約2カ月に亘り臨時休業を余儀なくされたため、ご出店者様の売上や店舗運営に大きな影響がありました。そのような中、営業再開後のコクーンシティでは、ご出店者様、特に客席の間引き等の制約があり売上が減少している飲食店様に向け、売上・客単価向上に繋がるような販促施策を実施いたしました。このコロナ禍をご出店者様と一体となり乗り越え、持続的な施設価値の向上に努めてまいります。	施設内でのご購入金額に応じて、飲食店で使用できる「グルメチケット」を配布。飲食店様の売上・客単価アップに貢献。

織研新聞社主催

第22回 (2019年度) テナントが選んだ ディベロッパー大賞 「CS賞」を受賞!

コクーンシティは、さいたま新都心駅直結の施設立地を活かした街づくりや、社有地開発の強みを活かした地域・行政との連携により、「交通の利便性」や「安心・安全の街」とのイメージを確立し、多くのお客様にご愛顧いただいております。

上記に加え、お客様を楽しませるイベントやワークショップ、コト企画を毎年実施していることにより館全体の顧客満足度が高まったことを評価いただき、今回の「CS賞」受賞に至りました。今後も、お客様にもご出店者様にも支持される街づくりに努めて参ります。



朝採り無添加 | 完熟生はちみつをお届け
片倉の国産はちみつ専門店

自然の恵み **朝採り** **非加熱** **無添加**
本物の国産はちみつを。

私たち片倉養蜂場の「はちみつ」は朝採りでしか味わえない、熟成された純粋な「生はちみつ」です。熱を加えずに手作業で丁寧ろ過・充填し、自然が生んだ本物のおいしさをみなさまにお届けしています。



人気の「あかしあ」をはじめ、季節の花々から採れた、味や風味の異なるバラエティに富んだはちみつを取り揃えています。贈り物にも人気です。



スマホで <https://katakura-honey.com/>

簡単お買物

片倉の国産はちみつ専門店 🔍 検索



- クレジットカード(各種)がご利用可能!
- 会員登録でポイントが貯まる!
- 初回購入特典で100ポイントプレゼント!

4,500円(税込)以上で全国送料無料!

送料:東北 関東 北陸 中部 関西 中国 660円
四国 九州 880円/北海道 沖縄 1,100円

2020年12月期 株主優待制度のご案内

株主のみなさまからの日頃のご支援にお応えするとともに、より多くの株主様に当社へのご理解と引き続きのご支援をいただきたいとの思いから、株主優待制度を導入しております。株主名簿基準日の12月末時点で、当社株式を**100株以上保有の全株主様**に、保有株式数及び保有年数に応じて優待品を贈呈いたします。2020年12月期の株主優待内容は次のとおりです。

1

保有株式数
100株以上の
全株主様対象

オンラインショップ
「片倉の国産はちみつ専門店」で
利用できる**10%OFFクーポン**進呈



2

選択制優待品
及び寄付

1,000円相当
(100株以上)

2,000円相当
(1,000株以上)

4,000円相当
(3,000株以上)

3年未満保有で**1点** / 3年以上保有で**2点** 選択可



国産はちみつ



紳士肌着



婦人肌着



株主様御優待券
ココーンシティで利用できます



富岡製糸場へ寄付

*上記優待品は一例です。 *画像はイメージです。

ご報告 株主様からお預かりした寄付金を世界文化遺産 富岡製糸場へ贈呈いたしました。

2019年12月期の株主優待で富岡製糸場への寄付を選択された株主様105名から合計300,000円をお預かりし、2020年5月22日、富岡市に寄付いたしました。この寄付金は2014年12月期から累計で延べ679名、1,871,000円となり、富岡製糸場の保全管理に役立てられています。株主のみなさまに、心より御礼申し上げます。

会社概況 (2020年12月31日現在)

商号	片倉工業株式会社
本社所在地	東京都中央区明石町6番4号
会社設立	1920年(大正9年)3月23日
資本金	18億1,729万5,000円
従業員(連結)	1,069名
株主数	13,719名(前期末比133.6%)

役員 (2021年3月30日現在)

取締役会長	佐野 公哉	常勤監査役	五位淵 洋
代表取締役社長	上甲 亮祐	監査役	前田 勝生
常務取締役	古田 良夫	監査役	尾崎 眞二
取締役執行役員	水澤 健一	執行役員	柿本 勝博
取締役	大室 康一	執行役員	片倉 義則
取締役	桑原 道夫	執行役員	北橋 昭彦
取締役	甲斐 靖也	執行役員	栗原 修
常勤監査役	吉田 伸広	執行役員	山田 有歩

(注) 1. 取締役大室康一、桑原道夫、甲斐靖也の3氏は、社外取締役であります。
2. 監査役前田勝生、尾崎眞二の両氏は、社外監査役であります。

連結子会社の概況 (2020年12月31日現在)

株式会社ニチビ	水溶性繊維、耐熱性繊維の製造・販売
トーアエイヨー株式会社	医療用医薬品の製造・販売
オグランジャパン株式会社	カジュアルインナーの製造・販売
日本機械工業株式会社	消防自動車の製造・販売
株式会社片倉キャロンサービス	ビル管理サービス

片倉工業株式会社

本社所在地 〒104-8312 東京都中央区明石町6番4号 ニチレイ明石町ビル
電話 03-6832-1873(大代表) ホームページアドレス <https://www.katakura.co.jp/>

株主メモ

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月下旬
基準日	定時株主総会の議決権及び 期末配当については 毎年12月31日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告 (https://www.katakura.co.jp/ir/public/) (やむを得ない事由により、電子公告に よることができない場合は、日本経済 新聞に掲載いたします。)
株主名簿管理人及び 特別口座管理機関	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
郵便物送付先 お問い合わせ先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-288-324(フリーダイヤル) 平日9時～17時
特別口座に関する 事務取次所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほ証券株式会社 本店及び全国各支店

IRカレンダー

アナリスト向け決算説明会		第1四半期決算発表	
通期決算発表	定時株主総会		
1月	2月	3月	4月
第1四半期		第2四半期	
第3四半期		第4四半期	
7月	8月	9月	10月
第2四半期決算発表		第3四半期決算発表	
アナリスト向け 第2四半期決算説明会			

「IRメール配信サービス」のご案内

IRメール配信サービスは、当社の最新の適時開示やニュースリリースを中心に、事前にご登録いただいた方のメールアドレスに当社IR関連情報を配信するサービスです。

当社の日々の活動についてご理解を深めていただきたく、この機会に「IRメール配信サービス」にぜひご登録ください。ご登録は、下記URLまたはQRコードからアクセスください。

IRメール配信サービスは
こちらから



<https://www.katakura.co.jp/ir/mail/index.html>



見やすいユニバーサル
デザインフォントを
採用しています。

