

2018年12月期 決算説明会

片倉工業株式会社

(コード:3001 東証第1部)

2019年2月26日

1. トピックス

2. 2018年12月期 決算概要

連結損益計算書

連結損益計算書／セグメント別業績

連結貸借対照表

連結キャッシュフロー計算書

設備投資額・減価償却費・研究開発費

3. 2019年12月期 通期業績予想

連結損益計算書／通期予想

連結損益計算書／セグメント別予想

設備投資額・減価償却費・研究開発費予想

4. 中期経営計画「カタクラ2021」進捗状況

5. 株主還元について

➤ 構造改革推進体制の再構築

- 繊維（実用衣料）、医薬品、機械関連の3事業については構造改革を1年継続
- 3事業における構造改革の企画・立案・推進を担う「構造改革推進室」を新設（2月1日付）

➤ 成長事業への体制変更

- 新規事業＋一部既存事業を「ライフソリューション事業」と再定義、組織再編（1月1日付）
- 不動産事業の重要課題を着実に推進するため「不動産事業部」へ組織統合（3月1日付）

➤ 選択定年優遇制度拡充を実施

- 当社で63名が応募、3月末で退職予定

➤ 役員体制の強化（3月28日の株主総会・取締役会での承認を経て正式決定予定）

- 社外取締役を2→3名とし、ガバナンスの強化を図る

2. 2018年12月期 決算概要

構造改革の2年目を経過し、前期比では減収・減益。
 固定資産の売却益もあり最終利益はほぼ前期並み

(金額単位：百万円)

| | 2018実績 | 2017実績 | 前期増減 | 2018予想 | 予想との差異 |
|---------------------|---------------|--------|---------|--------|---------|
| | A | B | A-B | C | A-C |
| 売上高 | 44,308 | 46,185 | ▲ 1,877 | 46,000 | ▲ 1,692 |
| 営業利益 | 1,531 | 1,901 | ▲ 370 | 1,600 | ▲ 69 |
| 営業利益率 | 3.5% | 4.1% | ▲ 0.7pt | 3.5% | ▲ 0.0pt |
| 経常利益 | 2,456 | 2,660 | ▲ 204 | 2,400 | 56 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 1,283 | 1,224 | 59 | 1,000 | 283 |

過去3年間の業績推移


【売上高・営業利益】

- ・繊維・機械関連・医薬品で減収
- ・不動産が増益も、医薬品で薬価改定の影響もあり減益

【主な特別損益】

- ・2017：医薬品で割増退職金（▲2.0億円）
- ・2018：社有地売却益（2.0億円）
 投資有価証券売却益（0.3億円）
 事業撤退損失（▲2.6億円）

【売上高・営業利益】

- ・機械関連で下振れ

【親会社株主に帰属する当期純利益】

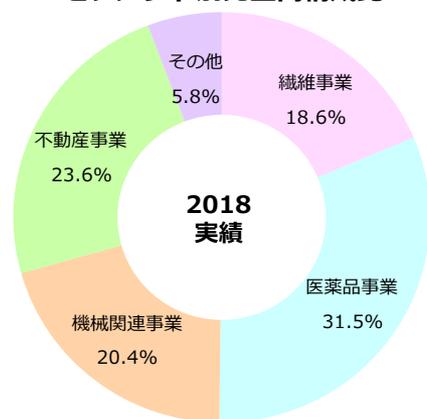
- ・税金費用の減もあり増益

連結損益計算書／セグメント別実績

(金額単位：百万円)

| | 2018実績 | | 2017実績 | | 前期増減 | | 2018予想 | | 予想との差異 | |
|--------|--------|---------|--------|---------|---------|-------|--------|---------|-----------|-------|
| | A | | B | | A-B | | C | | A-C | |
| | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 |
| 繊維事業 | 8,259 | ▲ 114 | 9,132 | ▲ 135 | ③ ▲ 873 | 21 | 8,200 | ▲ 100 | 59 | ▲ 14 |
| 医薬品事業 | 13,975 | 164 | 14,271 | 581 | ① ▲ 296 | ▲ 417 | 14,200 | 150 | ▲ 225 | 14 |
| 機械関連事業 | 9,052 | ▲ 456 | 9,689 | ▲ 168 | ② ▲ 637 | ▲ 288 | 10,400 | ▲ 200 | ① ▲ 1,348 | ▲ 256 |
| 不動産事業 | 10,465 | 3,774 | 10,380 | 3,575 | 85 | ④ 199 | 10,500 | 3,600 | ▲ 35 | 174 |
| その他 | 2,555 | ▲ 288 | 2,712 | ▲ 384 | ▲ 157 | 96 | 2,700 | ▲ 300 | ▲ 145 | 12 |
| 調整額 | - | ▲ 1,548 | - | ▲ 1,566 | - | 18 | - | ▲ 1,550 | - | 2 |
| 合計 | 44,308 | 1,531 | 46,185 | 1,901 | ▲ 1,877 | ▲ 370 | 46,000 | 1,600 | ▲ 1,692 | ▲ 69 |

セグメント別売上高構成比



①：医薬品で減収・減益

・新規後発品2成分3品目の発売（昨年6月）があったものの、薬価改定の影響による

②：機械関連で減収・減益

・前期に高粗利の電力会社向け大容量送水ポンプ車の受注があったため

③：繊維で減収も増益

・構造改革に伴う低採算商品の絞り込み、子会社の事業撤退（昨年4月）により減収も利益は改善

④：不動産で増益

・修繕費、減価償却費の減

①：機械関連で下振れ

・特装車両及び一部消防車の来期への納期期ズレにより減収・減益

連結貸借対照表

(金額単位：百万円)

| | 2018.12 | 2017.12 | 前期増減 |
|--------------|---------|---------|---------|
| | A | B | A-B |
| 流動資産 | 57,295 | 54,793 | 2,502 |
| 固定資産 | 81,611 | 89,780 | ▲ 8,169 |
| 有形固定資産 | 48,670 | 50,284 | ▲ 1,614 |
| 無形固定資産 | 732 | 1,019 | ▲ 287 |
| 投資その他の資産 | 32,207 | 38,476 | ▲ 6,269 |
| 投資有価証券 | 30,186 | 35,315 | ▲ 5,129 |
| 資産合計 | 138,906 | 144,573 | ▲ 5,667 |
| 負債合計 | 61,187 | 63,673 | ▲ 2,486 |
| 借入金 | 18,870 | 19,418 | ▲ 548 |
| 預り敷金保証金 | 9,165 | 9,809 | ▲ 644 |
| 繰延税金負債 | 8,773 | 10,700 | ▲ 1,927 |
| 純資産合計 | 77,718 | 80,899 | ▲ 3,181 |
| その他有価証券評価差額金 | 13,848 | 17,317 | ▲ 3,469 |
| 負債・純資産合計 | 138,906 | 144,573 | ▲ 5,667 |

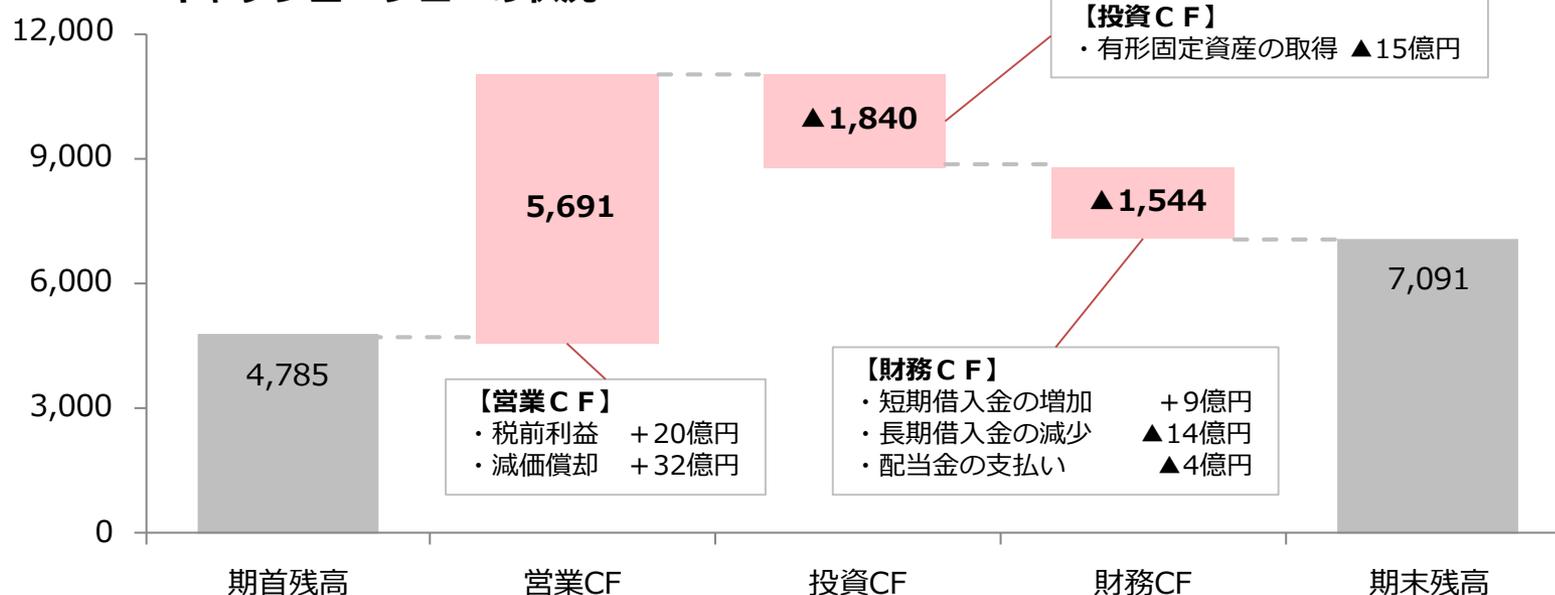
・減価償却による減

・投資有価証券の時価評価差額

(金額単位：百万円)

| | | 2018実績 | 2017実績 |
|------------------|--|---------|----------|
| 現金及び現金同等物の期首残高 | | 4,785 | 13,248 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | 5,691 | 4,668 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | ▲ 1,840 | ▲ 12,126 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | ▲ 1,544 | ▲ 1,004 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | | 2,306 | ▲ 8,462 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | | 7,091 | 4,785 |

キャッシュ・フローの状況



(金額単位：百万円)

| | 2018実績 | 2017実績 | 前期増減 |
|-----------|--------|--------|-------|
| | A | B | A-B |
| 不動産事業 | 669 | 839 | ▲ 170 |
| その他のセグメント | 964 | 1,238 | ▲ 274 |
| 設備投資額 | 1,633 | 2,077 | ▲ 444 |

| | | | |
|-----------|-------|-------|-------|
| 不動産事業 | 1,781 | 1,896 | ▲ 115 |
| 医薬品事業 | 1,021 | 1,054 | ▲ 33 |
| その他のセグメント | 454 | 485 | ▲ 31 |
| 減価償却費 | 3,256 | 3,435 | ▲ 179 |

| | | | |
|-----------|-------|-------|-------|
| 医薬品事業 | 1,854 | 1,809 | 45 |
| その他のセグメント | 203 | 356 | ▲ 153 |
| 研究開発費 | 2,057 | 2,165 | ▲ 108 |

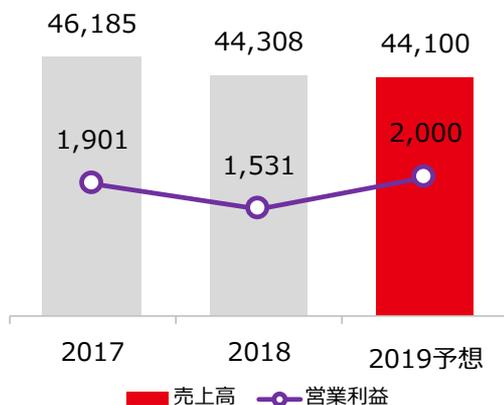
3. 2019年12月期 通期業績予想

昨年の構造改革の影響等により減収も利益面は改善。
当社で割増退職金等を計上も、投資有価証券等の売却により最終利益は増益の見込み。

(金額単位：百万円)

| | 2019予想 | 2018実績 | 前期増減 |
|---------------------|--------|--------|-------|
| | A | B | A-B |
| 売上高 | 44,100 | 44,308 | ▲ 208 |
| 営業利益 | 2,000 | 1,531 | 469 |
| 営業利益率 | 4.5% | 3.5% | 1.1pt |
| 経常利益 | 2,600 | 2,456 | 144 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 1,500 | 1,283 | 217 |

過去3年間の業績推移



【売上高・営業利益】

- ・機械関連で増収も、その他・医薬品・繊維で減収
- ・繊維・その他・機械関連で利益改善

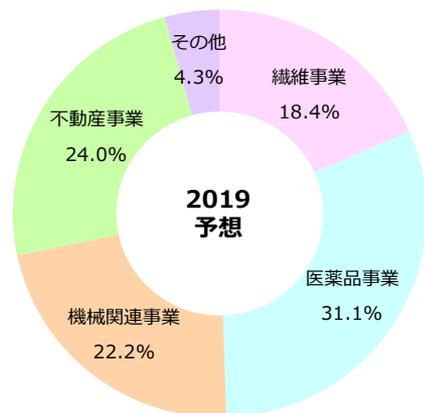
【主な特別損益】

- ・2018：社有地売却益（2.0億円）
投資有価証券売却益（0.3億円）
事業撤退損失（▲2.6億円）
- ・2019：投資有価証券・社有地売却益（約4億円）
当社で割増退職金等（約▲5億円）

(金額単位：百万円)

| | 2019予想 | | 2018実績 | | 前期増減 | |
|--------|--------|---------|--------|---------|---------|------|
| | A | | B | | A-B | |
| | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 | 売上高 | 営業利益 |
| 繊維事業 | 8,100 | 100 | 8,259 | ▲ 114 | ① ▲ 159 | 214 |
| 医薬品事業 | 13,700 | 150 | 13,975 | 164 | ④ ▲ 275 | ▲ 14 |
| 機械関連事業 | 9,800 | ▲ 300 | 9,052 | ▲ 456 | ③ 748 | 156 |
| 不動産事業 | 10,600 | 3,700 | 10,465 | 3,774 | 135 | ▲ 74 |
| その他 | 1,900 | ▲ 100 | 2,555 | ▲ 288 | ② ▲ 655 | 188 |
| 調整額 | - | ▲ 1,550 | - | ▲ 1,548 | - | ▲ 2 |
| 合計 | 44,100 | 2,000 | 44,308 | 1,531 | ▲ 208 | 469 |

セグメント別売上高構成比


①：繊維で減収も利益改善

- ・補整下着事業からの撤退（昨年4月末）により減収
- ・物流・生産体制の改善により利益改善を見込む

②：その他で昨年の事業撤退により、減収も利益改善

- ・ホームセンター事業からの撤退（昨年末に全2店舗休止）
- ・化粧品事業からの撤退（昨年10月末）
- ・DS直営事業からの撤退（昨年9月までに全2施設を賃貸スキームに変更）

③：機械関連で増収・増益

- ・前期から期ズレした納品分及び、一般消防車の採算性改善により増益を見込む

④：医薬品で減収も利益はほぼ前期並み

- ・奇数年の薬価改定影響を受けるもコスト削減等により利益は横ばいを見込む

設備投資額・減価償却費・研究開発費予想

(金額単位：百万円)

| | 2019予想 | 2018実績 | 前期増減 |
|-----------|--------|--------|-------|
| | A | B | A-B |
| 不動産事業 | 860 | 669 | 191 |
| その他のセグメント | 1,840 | 964 | ① 876 |
| 設備投資額 | 2,700 | 1,633 | 1,067 |

①：繊維事業（機能性繊維）で製造工場の耐震補強工事を実施予定

| | | | |
|-----------|-------|-------|-------|
| 不動産事業 | 1,680 | 1,781 | ▲ 101 |
| 医薬品事業 | 940 | 1,021 | ▲ 81 |
| その他のセグメント | 480 | 454 | 26 |
| 減価償却費 | 3,100 | 3,256 | ▲ 156 |

| | | | |
|-----------|-------|-------|------|
| 医薬品事業 | 1,900 | 1,854 | 46 |
| その他のセグメント | 160 | 203 | ▲ 43 |
| 研究開発費 | 2,060 | 2,057 | 3 |

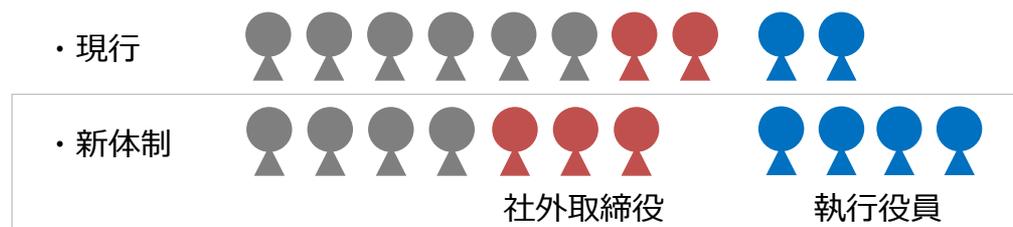
4. 中期経営計画「カタクラ2021」進捗状況

①

体制等の見直し

ガバナンス・ 推進体制強化

- 指名・報酬諮問委員会の設置（2017年11月）
- 社外取締役を 2 → 3 名とし、ガバナンスの強化を図る



社有未利用地 等の売却

- 社有未利用地の売却・・・不動産ポートフォリオの整理を実施
 - ・ 2017年：27百万円、2018年：207百万円（全て売却益ベース）

| 所在地 | 実施時期 | 敷地面積 |
|---------|--------|----------|
| 群馬県前橋市 | 2017/2 | 約150㎡ |
| 米国ハワイ | 2017/3 | 約16,200㎡ |
| 山形県東置賜郡 | 2017/9 | 約9,600㎡ |

| 所在地 | 実施時期 | 敷地面積 |
|---------|--------|---------|
| 埼玉県加須市 | 2018/3 | 約100㎡ |
| 新潟県胎内市 | 2018/3 | 約50㎡ |
| 福島県南相馬市 | 2018/8 | 約3,300㎡ |
| 福岡県福岡市 | 2018/9 | 約990㎡ |

- 保有意義が乏しいと判断した政策保有株式を段階的に売却
 - ・ 2017年：2百万円、2018年：34百万円（全て売却益ベース）

②

一部撤退、希望退職の実施

繊維事業

- 補整下着事業からの撤退 (昨年 4 月末)

ライフソリューション事業 (旧新規事業)

- ホームセンター事業からの撤退 (昨年末に全 2 店舗休止)
- 化粧品事業からの撤退 (昨年 10 月末)
- DS 直営事業からの撤退 (昨年 9 月までに全 2 施設を賃貸スキームに変更)

医薬品事業

- 希望退職の実施による労務費の圧縮 (一昨年 2 月)

総括

構造改革が完了したとは言えない状況

- 2019 年以降も一部の不採算事業を縮小・撤退し、不動産事業等の成長事業へ経営資源を振り向けることで、企業価値の向上を図る。
- その判断においては、収益性以外に資産効率性等も意識。

(2) 業績の推移

カタクラ2021

売上高

(金額単位：百万円)

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2021 |
|--------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| | 実績 | 実績 | 実績 | 予想 | 中計 |
| 繊維事業 | 9,635 | 9,132 | 8,259 | 8,100 | 11,500 |
| 医薬品事業 | 15,065 | 14,271 | 13,975 | 13,700 | 15,200 |
| 機械関連事業 | 9,412 | 9,689 | 9,052 | 9,800 | 13,000 |
| 不動産事業 | 10,188 | 10,380 | 10,465 | 10,600 | 10,800 |
| その他 | 2,626 | 2,712 | 2,555 | 1,900 | 6,100 |
| | 46,927 | 46,185 | 44,308 | 44,100 | 56,600 |

➤ 売上高は、中計目標
に対し大幅に乖離

営業利益

(金額単位：百万円)

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2021 |
|--------|---------|---------|---------|---------|----------------|
| | 実績 | 実績 | 実績 | 予想 | 中計 |
| 繊維事業 | ▲ 250 | ▲ 135 | ▲ 114 | 100 | 500 |
| 医薬品事業 | 199 | 581 | 164 | 150 | 1,200 |
| 機械関連事業 | 88 | ▲ 168 | ▲ 456 | ▲ 300 | 400 |
| 不動産事業 | 3,176 | 3,575 | 3,774 | 3,700 | 4,000 |
| その他 | ▲ 511 | ▲ 384 | ▲ 288 | ▲ 100 | 300 |
| 調整額 | ▲ 1,216 | ▲ 1,566 | ▲ 1,548 | ▲ 1,550 | ▲ 1,200 |
| | 1,486 | 1,901 | 1,531 | 2,000 | 5,200 |

➤ 利益は、中計前から
は改善も中計目標か
らは乖離

(2) 業績の推移

➤ 中計前（2016）からの営業利益の増減

- 不動産事業は、順調に増益
- その他・繊維事業については撤退効果もあり利益改善
- 医薬品事業は、2018・2019の薬価改定を受けるもコスト削減もあり利益維持
- 機械関連事業は、消防車の利益率が悪化し構造的な課題が残る
- 調整額では、退職給付費用の増加により減益



(3) 今後の方向性（2019以降）～構造改革を1年継続～

構造改革 方針

- 事業環境の悪化等により安定した収益基盤の確立に至っていない事業
 - ビジネスモデル転換と更なる収益改善に取り組み
- 2020年度での黒字化が見込めない事業
 - 2019年度中に事業規模の大幅な縮小または撤退を検討

医薬品事業

- ・ 国による医療費抑制策や消費増税に伴う薬価改定の影響等により、想定よりも厳しい事業環境下
- ・ インライセンスや承継による更なる製品ラインナップの拡充
- ・ 諸経費・研究開発費の効率的支出や人員体制の適正化

繊維事業 (実用衣料)

- ・ 業界環境の厳しさと新商品の浸透遅れから、更なる抜本的な収益改善を図る
- ・ 事業規模の縮小を含めた商品カテゴリーの見極めと物流費・生産コスト削減

機械 関連 事業

消防車

- ・ 採算性を重視した営業体制の再構築
- ・ 生産計画の精度を高めることにより生産性を向上させ早期の採算性改善を図る

受託加工 環境機器 農業用機械

- ・ 事業規模の縮小を含めた事業再構築
- ・ 更なる経費削減に取り組むことで、安定した収益構造への転換を図る

(3) 今後の方向性（2019以降）～成長分野～

不動産事業

- 3月1日付で組織再編
- 「さいたま新都心まちづくり事業」としてコクーンシティの魅力向上及び第三期開発計画策定、並びに既存施設の再構築等の不動産事業の重要課題を着実に推進するため、効率的かつ集中的に取り組む体制へ

◆直近のさいたま新都心駅前社有地開発

| 施設／計画名称 | 開業 | 敷地面積 | 内容 |
|-----------------|---------------------|-------------|--|
| コクーン アスレチックス | 2017/9 | 約600㎡ | • ヨガ、ボルダリング、ラン&ウォーク、カフェ等のサービス提供 |
| コクーン保育園 | 2018/4 | (パークサイドビル内) | • 企業主導型保育事業として従業員・テナント等の提携企業、地域住民の方も利用可能 |
| 第三期開発 | • エリア全体を対象に開発計画を検討中 | | |



「コクーンアスレチックス」
(運営者：(株)BEACH TOWN)

繊維事業 (機能性繊維)

- 新たな高機能素材の開発と耐熱性繊維の用途開発を進める

ライフ ソリューション事業

- グループ内における商品・サービスの市場競争力や独自性の高い事業を「ライフソリューション事業部」として集約し、業務提携やM & Aなどの外部リソースの活用も含めた事業拡大を図る

■ さいたま新都心駅前社有地

社有地全体：147,000㎡ (公道等除く)

社有地南側の開発が確定し、エリアの魅力が高まる

- ① 埼玉県最大級、総計画戸数1,400戸の大型マンション「シントシティ」が2020年竣工予定
- ② 民間企業2社が用地取得、複合用途施設として整備予定



a.コクーン1 b.コクーン2 c.コクーン3 d.パークサイドビル e.レクサスさいたま新都心 f.フォルクスワーゲンさいたま新都心 g.コクーンアスレックス
h.ガーデンヒルズ迎賓館 i.さいたま新都心 コクーンシティ住宅展示場 j.オフィスビル k.ニチイホーム アイリスガーデン l.デイリーヤマザキ

(4) ESGへの取り組み

① さいたま新都心 パブリックライフフェス

- 地権者・周辺企業・行政で構成される「さいたま新都心エリアマネジメント検討会」により、公共空間の賑わいを演出



② コクーン保育園

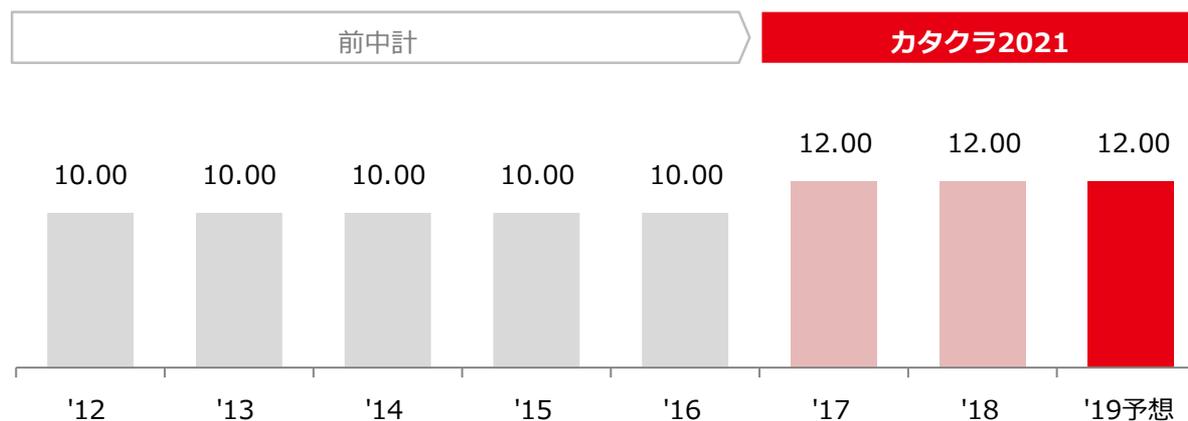
- コクーンシティ内に企業主導型保育事業として開園
- 2018年4月の開園以来、提携企業・地域住民の方にも利用いただき地域へ貢献



5. 株主還元について

<利益配分の方針>

- 当社は、株主の皆様への利益還元を、経営上重要な政策の一つに位置付けております。
- 利益の配分については、安定配当の実施を基本とし、業績や今後の事業展開、内部留保の水準及び配当性向等を総合的に勘案のうえ、配当を行うこととしております。



| | | | | | | | | |
|----------------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 純利益 (百万円) | 701 | 1,001 | 268 | 226 | 1,691 | 1,224 | 1,283 | 1,500 |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 19.95 | 28.50 | 7.62 | 6.44 | 48.11 | 34.83 | 36.56 | 42.73 |
| 配当性向 (%) | 50.1% | 35.1% | 131.2% | 155.2% | 20.8% | 34.5% | 32.8% | 28.1% |

《参考資料①》カタクラグループの多角化起源

創業 1873年（明治6年）
 設立 1920年（大正9年）

カイト
 垣外製糸場



生糸



富岡製糸場の保有
 1939～2005年
 （66年間）



生糸製造

生糸製造の伝統を受け継ぐ

繊維事業

衣料品事業部

肌着、靴下の製造・販売

オグランジャパン(株)

カジュアルインナーの製造・販売

(株)ニチビ

水溶性繊維、耐熱性繊維の
 製造・販売



蚕糸関連研究

優良蚕品種研究を活かす

医薬品事業

トーアエイヨー(株)

医療用医薬品の製造・販売



繰糸機製造

自社開発の製造ノウハウを活かす

機械関連事業

機械電子事業部

自動車部品の製造・販売
 石油製品等の輸入販売

日本機械工業(株)

消防自動車の製造・販売

片倉機器工業(株)

農業用機械の製造・販売



製糸工場

跡地を有効利用する

不動産事業

不動産事業部

社有地の開発・活用
 ショッピングセンターの運営
 不動産賃貸

《参考資料②》カタクラグループの事業構成

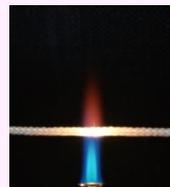
繊維事業

Katakura Silk

介護肌着

ライセンス製品

アルミナ長繊維
(耐熱性繊維)



衣料品事業部

オグランジャパン(株)

(株)ニチビ

医薬品事業



トーアエイヨー(株)

不動産事業

東京スクエアガーデン

ココーンシティ



不動産事業部

機械関連事業

三岐弁

振動ハブリング
洗浄器

二輪管理機

はしご車



機械電子事業部

片倉機器工業(株)

日本機械工業(株)

ライフソリューション事業

(※) 会計セグメントの「その他」

農業関連製品

食品

マルベリーガーデン

介護福祉機器

ビルの清掃等



ライフソリューション事業部

(株)片倉キャロンサービス

<ご案内>

本資料中の業績見通し等についての記述は、現時点における将来の経済環境予想等の仮定に基づいています。その実現・達成を保証または約束するものではありません。また今後、予告なしに変更されることがあります。

本資料に含まれる情報の掲載にあたりましては細心の注意を払っておりますが、掲載された情報の誤りに関しまして、当社は一切責任を負うものではありませんのでご了承ください。

<お問い合わせ先>

片倉工業株式会社

住所：〒104-8312 東京都中央区明石町6番4号

企画部 広報・IR室 室長 森 英明 / 菊地 信行

Tel : 03-6832-0223

Fax : 03-6832-0282

世界遺産登録「富岡製糸場」



特集WEBページ「片倉工業と富岡製糸場が歩んだ歴史」

<https://www.katakura.co.jp/tomioka.htm>